

# Fallbeispiel | Wachstum beleben mit **altus**

Mobilisierung des Gesamtunternehmens und Umsetzung von entscheidenden Maßnahmen zur Steigerung der Organisationsperformance und Profitabilität mit **altus**

## AUSGANGSSITUATION

- Globaler Farbenhersteller, tätig in Asien, Europa und Nord- und Südamerika
- 5 Akquisitionen innerhalb von 4 Jahren zur Ausweitung der Produktlinien und des Vertriebsnetzes
- Hohe Anzahl von unterschiedlichen Produkten, Prozessen und IT Systemen
- Kein organisches Wachstum
- Fehlende Integration nach den Unternehmenszusammenschlüssen

## MASSNAHMEN

- Einführung von global ausgerichteten und Produkt basierten Organisationsformen
- Ganzheitliche Verbesserung des Marketingauftritts, um ein einheitliches Bild nach Außen zu vermitteln
- Rationalisierung von unterschiedlichen SAP Systemen
- Optimierung der Personalbesetzung für eine stärkere Ausrichtung an der internationalen Tätigkeit des Unternehmens

## ERGEBNISSE

- 16 %-iges Jahresumsatzwachstum ein Jahr nach dem Projektabschluss
- Aufstellung eines Rekordgewinns
- Realisierung einer hoch erfolgreichen Transaktion

## HUMATICA ANSATZ

- Benchmarking der Organisationsleistung und der Verhaltensmuster mit dem spezialisierten Humatica Tool **altus**
- Managementworkshops
- Benchmarking der HR-Prozesse
- Entwicklung eines Plans für notwendige Veränderungen um die Unternehmensleistung zu verbessern

